



¿CUALES SON LAS PRIORIDADES EN LOS PARQUES?

Ademas de calcular los deficits de fondos, el Plan de Negocios ha identificado las operaciones máximas de los parques y las prioridades para inversiones. Estos entran a formar parte de las metas más amplias de Sequoia y Kings Canyon: protección de recursos, reducción del deficit para mantenimiento y desarrollar nuevas asociaciones.

Pirorides de Funcionamiento

- *Impedir el cultivo ilegal de marijuana:* Los policías montados descubrieron 15 toneladas en 2002, este cultivo daña tierras y recursos acuáticos.
- *Preservar la Biodiversidad a traves de investigaciones y vigilancia:* Los parques necesitan comprender mejor los factores estresantes del ecosistema.
- *Ampliar los programas de quemas en las tierras silvestres:* Recursos adicionales son requeridos para el manejo de incendios y quemas controladas.
- *Proteger los recursos de tierras virgenes en Dillonwood Grove:* Este trecho fue adquirido en 2001. Necesita la policia montada y algunos servicios básicos.
- *Mitigar problemas causados por arboles y osos:* Empleados nuevos educarían a los visitantes a como guardar los alimentos y detectarían ramas colgantes.
- *Administración de los deficits para mantenimiento:* Revisiones técnicas y supervisión de empleados son necesarias para asegurar el éxito de proyectos.
- *Preservacion de estruturas historicas:* La mayoría están entre medianas y malas condiciones. Financiación ayudaría para desarrollar planes de mantenimiento.
- *Mantenimiento de sendas en lugares centricos y en lugares remotos:* 348 de 865 millas están en mediana o mala condición debido a falta de recursos monetarios.
- *Educar a vecinos de los parques a traves de programas de educacion:* Demanda de esta clase de programas excede los recursos monetarios de los parques.
- *Mejorar los servicios del Web y aumentar el numero de voluntarios:* Un Webmaster y un director de voluntarios son urgentemente necesarios.

Piroridades Inversoras:

- *Rehabilitacion de carreteras:* La red central de los parques está en uso desde 1926, está deteriorada en varios lugares.
- *Reacondicionameinto del sistema de aguas de los parques:* El sistema de distribución de aguas tiene más de 70 años de existir y no cumple con los codigos de incendios o de plomería.
- *Reemplazar los sistemas de servicios de Giant Forest y Wuksachi:* La fase final del proyecto incluiría mejoras para la seguridad de los visitantes.
- *Establecer un sistema de transporte para el Giant Forest:* Servicios de transporte rápido reducirían congestión y mejorarían el carácter de la arboleda.
- *Desarrollar Exhibiciones del Trailhead:* Varias tienen décadas de existir y ofrecen sendas e información para seguridad en las tierras salvajes que no está en uso actualmente.
- *Establecer un centro de control de fuegos en Quail Flat:* Colaboración entre agencias y el Servicio de Bosques resultaría en opeaciones más cohesivas.
- *Reemplazar las estaciones de guarda bosques en las tierras salvajes:* Estaciones de 30 años son peligrosas para la seguridad de los guarda bosques y los visitantes.

¿CUALES SON LAS ESTRATEGIAS PARA EL FUTURO DE LOS PARQUES?

Durante el proceso del plan de negocios, la administración de Sequoia y Kings Canyon desarrollaron estrategias para reducir costos y generar más fondos, estos sistemas reducirían los deficits y lograrían realizar sus prioridades organizacionales y de inversión.

Estrategias para Reducir Costos:

- *Aumentar las asociaciones educativas:* Proactivamente aumentar la accesibilidad con las universidades para pedir participacion de internos. Extender la mano a las escuelas del Valle.
- *Coordinar el sistema de voluntarios:* Un buen director en este programa podría duplicar el número y la efectividad de voluntarios.
- *Recobrar los costos de operaciones de busca y rescate:* El Servicio de Parques gasta miles de dólares en este programa, este dinero se podría recobrar para ser usado en otros programas.
- *Calibrar gastos para las demandas ciclicas:* Reducir el uso de las maquinas para limpiar la nieve, explorar el alquiler de esta clase de equipo, compartir costos.
- *Estudiar la posibilidad de subcontratar los sitios de campamento:* Yellowstone a reducido sus gastos subcontratando mientras sigue manteniendo servicios.

- *Poner en practica mejoras anuales a la fuerza laboral:* Mejor entrenamiento, evaluaciones fuertes aumentarían la eficacia de los empleados
- *Administre Practicas Nuevas de Administracion:* Negociar mejores tasas en coordinación con otros parques.

Estrategias que Generan Rentas

- *Identifique e implemente nuevos servicios comerciales:* Estudie los cambios en los hábitos de los visitantes, ofrezca servicios que llenen esas necesidades recreacionales.
- *Modifique la estructura de las tarifas que paga el usuario:* Las cuotas de los parques son bajas en relación a parques más grandes. El recaudo de cuotas financia otros proyectos y servicios.
- *Diseño y implemente estrategias de mercado:* Desarrolle estrategias para aumentar el patrocinio, visitación, diversidad y uso de temporada baja.
- *Desarrolle un comite de consulta informal:* Aprenda mejores técnicas de administración de negocios del sector privado.
- *Mantenga Fuertes Relaciones con el Sequoia Fund:* Aumente rentas y patrocinio de fundaciones, corporaciones e individuos en el sector privado.

Para más información o para unirse a la comunidad de socios de los parques por favor escriba a las siguiente direcciones.

Richard H. Martin
El superintendente
(559) 565-3341

Sequoia and Kings Canyon National Parks
47050 Generals Highway
Three Rivers, CA 93271

VIVA SU AMÉRICA



El Servicio Nacional Del Parque
El Ministerio de Gobernación de USA
Sequoia and Kings Canyon National Parks
47050 Generals Highway
Three Rivers, CA 93271

El Servicio Nacional Del Parque
El Ministerio de Gobernación de EEUU



Los Parques Nacioles de Sequoia y Kings Canyon

Resumen Del Plan De Negocios

LA MISIÓN

La misión de los Parques Nacionales de Sequoia y Kings Canyon es proteger para siempre el ecosistema de las Sierras, incluyendo las arboledas de secuoias, las regiones de la Alta Sierra y su evolucion natural, ademas proveer oportunidades apropiadas para presentes y futuras generaciones para que experimenten y entiendan los recursos y valores de los parques.

EL INVENTARIO DEL PARQUE

Los Rasgos Naturales

- 865,258 acres(1,352 millas cuadradas)
- 14,494 pies el punto mas alto(Mt. Whitney)
- 1,370 pies el punto mas bajo(Kaweah River)
- 39 arboledas gigantes(de 75 que quedan) de sequoia
- 217 cuevas han sido descubiertas
- 185 millas de cañones y valles
- 90 millas de rios silvestres y escenicos
- 7 picos de sobre 14,000 pies
- 1,469 especies de plantas
- 207 especies de pájaros
- 80 especies de mamíferos
- 35 especies de reptiles y animales anfibios
- 2 especies amenazadas(el águila calva, la trucha dorada Little Kern)
- 1 especie en peligro de extinción (las ovejas bighorn)
- 54 especies de interés especial

Rasgos Culturales e Historicos

- 265 sitios arqueológicos de americanos nativos
- 69 sitios históricos

Las Instalaciones

- 865 millas de sendas para caminar
- 1 senda accesible a sillas de rueda
- 14 campos para campamentos
- 1406 sitios de camppear
- 3 lugares de alojamiento
- 8 zonas para picnics
- 4 centros para visitantes y museos
- 129 millas de carreteras pavimentadas
- 494 edificios
- 23 sistemas de distribución de aguas

¿CUAL ES EL PROPOSITO DE LOS PARQUES?

Los parques nacionales de Sequoia y Kings Canyon protegen y conservan los ecosistemas de la Sierra Nevada sureña. Los empleados de los parques educan a los visitantes acerca de los recursos naturales y hacen todo lo posible para que ellos disfruten a pleno de su experiencia en las montañas. En un esfuerzo para definir claramente sus operaciones, finanzas y estrategias para el futuro, Sequoia y Kings Canyon recientemente completaron un plan de negocios en conjunto con el plan inicial financiero del Servicio de Parques Nacionales. La informacion sumaria es presentada aquí para todos los constituyentes, incluyendo miembros del congreso, visitantes y futuros asociados.

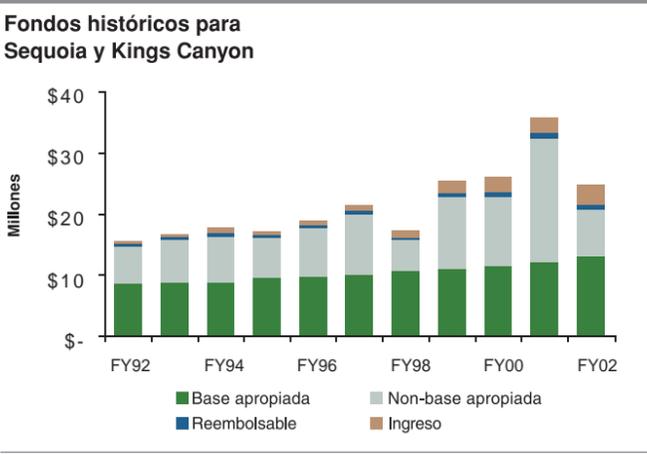
¿POR QUE SON LOS PARQUES TAN ESPECIALES?

El Parque Nacional Sequoia fué creado el 25 de Setiembre de 1890, para proteger las secoyas gigantes contra la explotación forestal. Una semana despues, legislación adicional casi triplicó el tamaño de dicho parque y estableció General Grant National Park para proteger a Grant Grove. En 1940, el General Grant Park fué unido al recientemente creado parque nacional Kings Canyon. Los parques Sequoia y Kings Canyon han sido manejados conjuntamente desde 1943.

Los arboles de sequoia existen solamente en la falda occidental de la Sierra Nevada de California y actualmente Sequoia y Kings Canyon protegen 39 de estas arboledas. El árbol General Sherman, el más grande del mundo, se encuentra en el Giant Forest, el tercer árbol mas grande del mundo llamado General Grant y el “Nation’s Christmas Tree”, bautizado con ese nombre en 1926 puede serencontrado en Grant Grove.

Las Naciones Unidas declararon los parques una reserva internacional de la biósfera por su diversidad excepcional de climas y ecosistemas. Las cerros secos de los parques, su extensa red de cuevas, y los picos y cuencas de granito de la Sierra Nevada son hogares naturales para la vegetación distintiva y la fauna silvestre de toda esa región.

El Sequoia y el Kings Canyon tienen grandes fuentes de riquezas tanto culturales como naturales. Los parques protegen artefactos que demuestran la presencia desde hace muchos años de grupos americanos nativos, incluyendo el



Western Mono, Tubatulabal y Yokuts. Las reliquias de la era pionera que incluyen campamentos de los aserradores, tambien pueden ser encontrados aquí.

Los visitantes pueden explorar este impresionante paisaje natural y cultural ya sea participando en viajes cortos de día o en excursiones de más tiempo visitando las vastas extensiones de tierra virgen. Visitar lugares de interés, caminar, nadar, observar pájaros, hacer campamento y esquiar en las zonas silvestres son varias de las muchas actividades que ofrecen los parques.

¿CUANTO CUESTA EL MANTENIMIENTO DE LOS PARQUES?

El plan de negocio identificó problemas entre los niveles de financiación del año 2002 de los parques (FY) los recursos que estarían obligados a dirigir para el sostemiento de los parques en el futuro. En Sequoia y Kings Canyon sostenimiento quiere decir que la biodiversificación es conservada, la reserva de mantenimiento de \$60 millones es eliminada y los servicios son mantenidos a un alto nivel para la satisfacción de los visitantes y para continuar su educación acerca de los recursos naturales.

La financiación actual no es suficiente para cubrir los gastos necesarios para el mantenimiento de los parques. En FY 2002, Sequoia y Kings Canyon necesitaron \$36,2 millones para cubrir los gastos operacionales, los parques recibieron nada más \$22 millones.

La financiación básica asignada, fijada por el Congreso, es la mejor seña de la estabilidad económica de los parques porque varía menos que otros fondos y está asignada a operaciones esenciales. La financiación básica para los parques de \$13 millones apenas a avanzado al mismo paso que la inflación en las pasadas dos décadas y realmente los fondos fueron reducidos en 2003. Por esta razón los parques cada día dependen más de fuentes de ingreso altamente variables para sus necesidades operacionales.

Estas otras fuentes incluyen financiación bajo a non-base apropiación, la cual es otorgada a los parques en competencia con otras instituciones para proyectos fundados por solo una vez. Esta fuente fluctúa grandemente. El total asignado a los parques bajo la non-base apropiación para FY 1998, fué muy baja, debido a que los parques no recibieron fondos para construcción o ingresos de la Administración Federal de Carreteras. Los ingresos para FY2001 fueron más altos debido a los \$7,5 millones otorgados para el proyecto de restoración del Giant Forest.

Los ingresos de rentas han aumentado debido al Fee Demonstration Program. Desde 1997 han podido retener 80% de las cuotas de entrada a los parques y también pueden retener el pago para tener derecho a hacer campamento, estas cuotas pueden se utilizadas en proyectos especiales, estos ingresos han aumentado a 3 millones anuales.

¿QUE HACEN LOS EMPLEADOS DE LOS PARQUES?

El Plan de Negocios clasificó el trabajo de los empleados de los parques de Sequoia y Kings Canyon en cinco areas funcionales: Recurso de protección, facilitar experiencias positivas y diversiones, mantener y ofrecer buenos servicios, mantenimiento, dirección y administración.

El **Recurso de Protección** afrontó un deficit en el FY2002 de un total de \$3,9 millones y un 65,2 equivalente de empleados de tiempo completo. Tareas especiales en esta area incluyen investigar los efectos de calidad escasa de aire en flora y fauna, controlar especies de tipo invasor, restorar y hacer inventorio de cuevas y sitios prehistoricos y manejar situaciones peligrosas como osos problemáticos y ramas de árboles caídos. El programa de quemas en tierras silvestres en Sequoia y

Kings Canyon es un líder en el manejo de incendios y combustibles del Servicio de Parques, este programa conduce periodicamente quemas controladas para mantener un ecosistema sano y así evitar o suprimir fuegos peligrosos.

Facilitar experiencias positivas-diversiones: Este programa asegura que todos los visitantes tengan una visita segura, educativa y satisfactoria. El deficit identificado en esta area fue de \$2,4 millones y 27,7 equivalente de empleados de tiempo completo (FTE) Los policias montados ejecutan un promedio de 50 búsqueda y rescate e incidentes médicos de emergencia y 800 casos de problemas de quebranto de leyes al año, además deben combatir el cultivo ilegal de marijuana. El cuerpo administrativo de decodificación no puede responsabilizarse por la demanda tan alta para programas en los parques.

Servicio de mantenimiento y operaciones tuvo un deficit combinado de \$6,5 millones y 39,6 FTE en FY2002. Los trabajadores mantienen los edificios en los parques, los campamentos, las redes fluviales, carreteras, sendas-caminos, y la flota de vehiculos. Debido al atraso del pago de \$60 millones, los trabajadores frecuentemente se ven forzados a hacer reparaciones de emergencia en vez del mantenimiento cíclico necesario.

La gerencia y los programas de administración incluyen asuntos externos, asociaciones, planeamiento, comunicaciones y el manejo de asuntos finacieros. El deficit fué de solo 7,7 FTE y \$769,000 dólares en FFY2002. Los gerentes esperan aumentar los recursos dedicados a desarrollar asociaciones a traves del estado.

